

---

## DIES Alta Dirección, 2009 Los Cabos, México

Impartido desde 1989 y diseñado inicialmente por la Universidad de Monterrey y el *Institute for Educational Management of Harvard University*, el DIES (Dirigentes de Instituciones de Educación Superior) es un programa de carácter interdisciplinario de conocimientos, tecnologías, estrategias de aprendizaje e intercambios humanos, políticos y sociales que recibe la presencia de dirigentes provenientes de reconocidas universidades latinas.

Reconocido como pionero en el campo de la administración institucional, el DIES se ha distinguido por la calidad del profesorado, y el sello único que le otorgan la experiencia y apertura de los participantes para la formación de vínculos estratégicos de actualización y mejora de la formación universitaria.

En esta ocasión, se cumplen 20 años capacitando a líderes latinoamericanos de las instituciones educativas de nivel superior y para reconocer esta labor se eligió la ciudad de Los Cabos, por ser digna sede representante de la belleza natural mexicana.

La **Universidad de Monterrey** fue fundada en 1969 con el propósito de ofrecer una educación de alta calidad y una formación integral en los valores humanos. En el 2001 recibió la acreditación ante la Southern Association of Colleges and Schools, es una de las cinco instituciones educativas que han logrado esta certificación en América Latina.

**Harvard Extension School**, localizada en Boston, Massachusetts, desde hace más de 90 años, atiende alrededor de 14,000 estudiantes provenientes de aproximadamente 100 países, se ubica como uno de los centros de extensión educativa más exitosos en el mundo. Su oferta alcanza más de 560 cursos en al menos 50 diferentes áreas de estudio.

### OBJETIVO

Actualizar y perfeccionar los conocimientos y habilidades que permitan a los dirigentes universitarios elevar el desempeño de sus instituciones a través del manejo estratégico de los procesos de conducción y toma de decisiones, así como facilitar la aplicación de estrategias y tendencias exitosas de la administración universitaria.

### BENEFICIOS

- Intercambiar experiencias y establecer contactos con colegas de otras instituciones latinas.
- Desarrollar habilidades estratégicas para un efectivo manejo del puesto.
- Aprender de la experiencia de líderes expertos, reconocidos internacionalmente.
- Obtener diploma otorgado por Harvard Extension School y Universidad de Monterrey.

---

## PROGRAMA

### **Módulo 1. Administración universitaria en época de crisis**

Este módulo abordará los recientes desarrollos y tendencias en la educación superior, analizando los hechos claves de las políticas académicas a través del método de caso. Se utilizarán los conceptos de planeación estratégica para el establecimiento de prioridades de la universidad en época de crisis.

**Profesor:** Dr. Michael Shinagel  
Dean | Harvard Extension School

### **Módulo 2. Mejoramiento de sistemas educativos en países en desarrollo**

Se examinará el papel de la universidad en el mejoramiento de la calidad y relevancia de los sistemas de educación en América Latina para producir dichas competencias globales. En particular se examinará la forma en la cual las actividades de investigación, extensión y servicio social contribuyen conjuntamente a avanzar la misión universitaria al tiempo que establecen vínculos virtuosos entre las universidades y su entorno social.

**Profesor:** Dr. Fernando Reimers  
Profesor Asociado | Harvard Extension School

### **Módulo 3. Desarrollo de equipos de profesores de alto desempeño**

Analizar y discutir sobre la figura del profesor universitario, incluyendo: roles y actividades que desempeña, contratación, formación, desarrollo, compensación, evaluación, procesos administrativos, académicos y actores relevantes en su función, con la intención de habilitar al participante para generar nuevos conocimientos en el área, mejorar su trabajo como profesor o líder universitario y formar equipos de profesores de alto desempeño.

**Profesor:** Dr. Benito Flores  
Profesor Asociado | Universidad de Monterrey

### **Módulo 4. Resiliencia organizacional**

Se abordará el tema de la resiliencia, entendida como la capacidad humana de superar las adversidades y construir sobre ellas; no sólo de soportar crisis y adversidades, sino de poder recobrase y salir fortalecido de ellas. El objetivo es trabajar en la identificación de las áreas personales que nos llevan a crear realidades no deseadas y extrapolar estos aprendizajes a la vida organizacional.

**Profesor:** Dr. Rogelio Martínez  
Profesor Asociado | Universidad de Monterrey

### **Módulo 5. Comunicación en tu lugar de trabajo**

Este taller está diseñado para el desarrollo de habilidades para hablar en público y liderazgo grupal, así como para el aprendizaje de técnicas de comunicación interpersonal en el lugar de trabajo.

**Profesora:** Ms. Marjorie North  
Profesora Asociada | Harvard Extension School

---

### Taller. Integración como Comunidad de Aprendizaje

Establecer una comunidad de aprendizaje que permita a cada participante y al grupo, maximizar aprendizajes y beneficios del programa a través del desarrollo de habilidades de diálogo, escucha activa y colaboración. Se crearán espacios creativos e interactivos que faciliten al grupo mantenerse enfocado en el aprendizaje, maximizar recursos y espacios disponibles, conectarse creando redes y abriendo posibilidades de colaboración futura.

**Profesor:** Alejandro Villarreal Parás  
Profesor Asociado | Universidad de Monterrey

### METODOLOGÍA

El modelo de enseñanza-aprendizaje es esencialmente aplicado y la estructura académica se basa en el método de caso. La discusión crítica, el análisis de la validez y la aplicabilidad de los conceptos y experiencias al medio universitario serán los elementos clave.

### HOTEL SEDE

“Presidente Intercontinental Los Cabos”  
Ubicado en Blvd. Mijares, Zona Hotelera  
San José del Cabo, Baja California Sur  
México 23400  
Tel.: +52(624) 142-9229, Fax: +52(624) 142-0232  
<http://www.intercontinentalmexico.com>

### REQUISITOS DE INGRESO

- Desempeñar la función de Presidente, Rector, Vicerrector o Director de reconocida institución de educación superior pública o privada y/o secretarías de educación de Latinoamérica.

### PROCESO DE ADMISIÓN

Las personas interesadas en participar deberán llenar la solicitud de admisión y enviarla al número de fax +52(81) 8215-1197, de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México o vía electrónica a la cuenta [educacioncontinua@udem.edu.mx](mailto:educacioncontinua@udem.edu.mx).

**Nota:** La fecha límite para la recepción de solicitudes de admisión es el día **29 de junio de 2009**.

## INVERSIÓN

- **42,000 pesos más IVA** para grupos de tres o más personas de una misma institución (costo por participante).
- **47,250 pesos más IVA** para participantes que cubran su inscripción al programa hasta el 26 de junio.
- **52,500 pesos más IVA** para participantes que cubran su inscripción a partir del 27 de junio.

**Incluye:** Inscripción, carpeta con materiales de apoyo, casos de estudio, servicios de traducción simultánea, fotografía de grupo, diploma otorgado por la Universidad de Monterrey y Harvard Extension School, hospedaje de 5 noches en hotel todo incluido y tour por la ciudad.

*Nota:* El costo de inscripción no incluye transportación a la ciudad, ni transportación aeropuerto-hotel-aeropuerto.

El pago de inscripción podrá realizarse en:

### BANORTE

Universidad de Monterrey  
Cuenta: 0507439309  
Clabe: 072580005074393092  
Sucursal: 0086 (Agencia UDEM)

### LAREDO NATIONAL BANK

Cuenta 050020-8 ABA 114900313  
Universidad de Monterrey  
Laredo, Texas. USA

Se aceptan Tarjetas de Crédito Visa y American Express.

## INFORMES



Educación Continua UDEM  
educacioncontinua@udem.edu.mx  
Conmutador UDEM +52(81)8215-1000  
Extensiones 1193, 1723 y 1885  
Fax +52(81)8215-1197  
Línea sin costo 01800 849-8336  
[www.udem.edu.mx/educacioncontinua](http://www.udem.edu.mx/educacioncontinua)