

# LA MEDICINA CON LIDERAZGO E INNOVACIÓN

La Universidad de Monterrey lanzó el programa Doctorado en Medicina, que se suma a UDEM Health, que es el ecosistema que articula la educación, la atención clínica y la investigación

omo un programa pionero de posgrado con un enfoque distintivo en el liderazgo transformador y la aplicación de la ciencia para generar soluciones concretas en la atención médica se define el Doctorado en Medicina e Innovación, que recientemente abrió sus puertas en la Universidad de Monterrey.

El programa se distingue por su enfoque en la innovación como punto de partida, con la misión de generar soluciones que tengan un beneficio tangible para la comunidad. Este modelo busca formar a líderes capaces de dirigir equipos multidisciplinarios y transformar entornos de salud, con el fin de que sus proyectos tengan un impacto social real.

El nuevo Doctorado en Medicina e Innovación de la UDEM inició operaciones en este semestre de Otoño 2025. El plan de estudios se cursará en un total de seis semestres, según informó Jorge Luis García Macías, decano de la Escuela de Medicina.

Esta nueva opción de posgrado se suma a UDEM Health, que es el ecosistema de esta casa de estudios que articula la educación, la atención clínica y la investigación, con una repercusión local e internacional, que surgió para asegurar la coordinación entre los distintos programas y las áreas disciplinares, como son la academia, la parte operativa y las partes administrativas.

Con la implementación de UDEM Health, la UDEM refrenda su compromiso de construir un futuro donde el bienestar de las comunidades sea prioridad, y se ofrezca atención con generosidad, trato humano y un profundo

respeto por la dignidad de cada persona, siempre alineados con su esencia de inspiración católica.

"Lo que se busca es que el doctorado tenga un impacto social a través de lo que vivimos: apertura, servicio, humanismo. Es el sentido del doctorado", subrayó

El programa de posgrado comenzó con dos estudiantes que ya eran líderes consolidados en sus respectivas áreas. Se trató de profesionales con amplia experiencia, lo que encajó con el perfil buscado por esta casa de estudios.

El posgrado está dirigido a profesionales de la salud con formación no solo en medicina, sino en áreas afines. Se buscaron perfiles que tuvieran una maestría orientada a las ciencias de la salud, además de experiencia en innovación

"Buscamos perfiles que estén orientados hacia posiciones de liderazgo", afirmó el director, "que verdaderamente tengan o puedan vivir la innovación, porque el diferencial de este doctorado precisamente es utilizar la innovación como punto de partida"

A diferencia de otros programas doctorales de la región, que se centran en la ciencia básica, este doctorado apostó por la innovación y el liderazgo como elementos clave. La visión fue guiar procesos de investigación con un enfoque más amplio.

"Acá apostamos porque la innovación y el liderazgo sean los parteaguas para dirigir procesos de investigación", explicó García Macías. "Dirigir equipos multidisciplinarios, transformar ambientes o, incluso, tomar decisiones que puedan ayudar



El nuevo programa inició operaciones en este semestre de Otoño 2025.



■ Jorge Luis García Macías, director de la Escuela de Medicina.

a ser más eficientes".

El programa formará a sus profesionales a lo largo de los primeros semestres en competencias de liderazgo e innovación. Paralelamente a este proceso, se trabajará en la formación de habilidades de investigación avanzadas.

"El doctorado lo que hace es que fortalece y promueve nuevas habilidades de investigación, habilidades avanzadas que sean útiles para hacer investigación robusta sobre temas orientados a la salud", señaló el académico.

El programa cuenta con tres líneas de investigación declaradas. La primera línea se centró en la atención de enfermedades de alta prevalencia, aquellas que causan un alto número de muertes o enfermedades.

"Y obviamente que tienen los más altos costos para las instituciones de salud. Por eso es que el liderazgo y la innovación es importante, porque se busca que verdaderamente las soluciones que generen permeen en la industria de salud", enfatizó.

La segunda línea de investigación se denominó Vida saludable y se enfocó en la prevención, lo que implicó el uso de tecnologías y educación para fomentar comunidades más sanas.

"Y la última línea va sobre la innovación y la tecnología en salud", explicó el director, "que busca aprovechar los recursos disponibles, las nuevas tecnologías, incluso la inteligencia artificial".

El directivo señaló que, con la creación del Doctorado en Medicina e Innovación, la Escuela de Medicina y la UDEM se convirtieran en actores que generaran conocimiento original. El propósito del programa fue que la innovación aplicada tuviera un beneficio medible en la industria de la salud.

"Se trata de posicionar la formación en salud de UDEM como una formación líder a nivel nacional e internacional que promueva conocimiento, academia y ciencia", sostuvo García Macías.

El programa ya tenía interacciones internacionales, con proyectos en colaboración con el King's College, en Reino Unido, y la Universidad de Notre Dame, en Estados Unidos, a los cuales se sumaron expertos de la Organización Panamericana de la Salud (OPS).

García Macías aseguró que se consideró "un programa pionero y flexible en la región, porque, a diferencia de otros doctorados que se encuentran en Medicina y Ciencias Clínicas, nuestro doctorado tiene una modalidad virtual, flexible v tiene el enfoque humanista".

#### FERIA INTERNACIONAL DEL LIBRO MTY 2025

# Retrata un mundo delirante

DANIEL SANTIAGO

Elogiada por críticos que la han considerado sucesora de grandes figuras como José Saramago y Gabriel García Márquez, la colombiana Laura Restrepo está en la Feria Internacional del Libro Monterrey 2025, donde, con una voz crítica y preocupada por los problemas del mundo, encabeza la delegación de su país.

La ganadora del Premio Alfaguara de Novela 2004 presentó ayer su libro Soy la daga, soy *la herida,* una parodia del mundo actual marcado por el delirio de gobernantes autoritarios, irracionales y criminales, que se mueve entre lo mitológico, lo tragicómico y la realidad.

"Es una parodia", comentó la autora. "Los que empiecen o las que empiecen a leerla van a pensar '¿qué es eso?, iestá muy monstruoso!', pero de verdad es una comedia, está en tono de burla.



■ Laura Restrepo presentó ayer "Soy la daga, soy la herida".

"Yo creo que los grandes déspotas del mundo hoy en día tienen unos egos tan inflados que se prestan para la burla".

En esta nueva obra de Restrepo (Bogotá, 1950), los personajes son Abismo, un dios cruel de cuyo capricho dependen la vida o la muerte, y Misericordia Dagger, verdugo metódico e inflexible (o un sicario en términos de la violencia), que trabaja incondicionalmente baio sus órdenes. hasta que su obediencia se ve puesta a prueba al enamorarse de la nieta de su próxima víctima.

"Para los que no tenemos ni poder ni armas, la palabra y el humor son las herramientas con las que podemos demostrar nuestra inconformidad con lo que está pasando", dijo la autora, quien comparó su historia con "una novela gráfica, pero en letras".

Restrepo también opinó sobre los lazos entre México v Colombia, los "cholombianos", el reciente Nobel de Literatura, el húngaro László Krasznahorkai -"Yo tenía una favorita que era Elenita Poniatowska"- y alertó sobre el ascenso del fascismo, conocido aún como derecha o ultraderecha.

"La cultura es pasión y la pasión es vida, y con vida se contrarresta la violencia", expresó.



### Diván

JOSEFINA LEROUX divan@josefinaleroux.com

#### Identificado con personajes femeninos

P. Estoy preocupada. Tengo un hijo de 3 años de edad al que le gustan los personajes femeninos. Le digo que vamos a comprar su disfraz de Halloween y menciona un personaje infantil, pero mujer.

No le interesan los superhéroes ni los personajes que normalmente les gustan a los niños.

A veces él se pone una toalla en la cabeza, simulando tener el pelo largo, o se la coloca como falda. Yo siempre he dicho que, si en un futuro mi hijo es gay, lo aceptaré y amaré. Pero ya que me toca vivir esa condición, me siento preocupada.

Hay un montón de hombres machistas en mi familia, y aunque haya mayor aceptación social en cuanto a las pre-

ferencias sexuales, temo que mi hijo llegue a sufrir bullying.

R. Un niño de 3 años no ha terminado de estructurar su identidad sexual. El juego, la imitación y la curiosidad son mecanismos normales de aprendizaje, no indicadores de orientación o identidad de género definitiva.

Entre los 2 y 5 años los niños suelen imitar a las figuras que admiran o con las que se sienten poderosos, sin importar el género.

También exploran roles (jugar a ser "x") como parte del aprendizaje social. Si en su entorno hay muchas mujeres, es hasta cierto punto lógico lo que hace tu hijo.

Esto no implica necesariamente que será homosexual o transgénero. Lo que sí muestra es que tiene libertad emocional para explorar y

no se siente limitado por estereotipos, lo cual es positivo si se maneja con aceptación y sin juicios.

Lo más importante es evitar avergonzarlo por sus juegos o personajes. La vergüenza temprana puede generar ansiedad, baja autoestima o introversión.

Puedes ofrecerle más círculos de convivencia donde pueda relacionarse con niños de su edad.

Si el ambiente escolar o familiar es muy machista, puedes buscar espacios más respetuosos en una escuela o en clases.

Tu temor es realista: los niños que no encaian en los modelos tradicionales pueden ser blanco de burlas. La mejor protección no es cambiar al niño, sino fortalecer su autoestima, su lenguaje emocional y su red de apoyo.

Enséñale desde pequeño a reconocer sus emociones, a hablar de ellas y a buscar ayuda si alguien lo lastima.

> La autora es terapeuta y orienta sobre problemas psicológicos o sexuales.

## **UDEM**

# **UDEM** Health

Inspirando el futuro de la salud



EXCELENCIA ACADÉMICA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

CENTROS DE SALUD